

佛山市顺德区创新创业公益基金会

第一届理事会工作报告

基金会自 2017 年 1 月 25 日在区民政厅注册成立以来，在顺德区委、区政府的指导下，在和的慈善基金会的大力支持下，在各位理事、监事的同心协力下，第一届理事会充分发挥了最高决策机构的作用，依法行使了《章程》、《基金会管理条例》规定的职权，确立了基金会第一发展阶段的机构使命、战略目标、发展方向和业务模式，健全了法人治理结构，推进了机构能力建设，保障了基金会合法合规运作，促进了基金会健康有序发展。

双创基金会紧密围绕“倡导和扶植青年人创新创业”的宗旨，积极营造顺德本土良好的创新创业氛围，稳步推进青年双创扶持工作，发展四年，已成为顺德重要的公益性支持机构，为全区青年发展提供了优质的创业教育、创业资助、创业投资、创新金融等服务，累计扶持初创企业和科技公司 4610 多家，逾万名创业者受惠。项目覆盖顺德 10 个镇街，触达全国 5 个城市，为青年创新创业事业发展作出了积极的贡献。

一、基金会治理方面

（一）充分实现理事会会议科学民主决策

第一届理事会共召开 18 次会议。理事会会议制定、修改了章程，选举增补了理事，决定了孵化器公司的设立、完成重大公益项目“和衷共济”应急支援计划、种子资助计划、加速扶持计划、社会价值投资业务、协创平台的立项和决策，审查、批准了内部管理制度，通过了各年度工作报告和财务报告等。

（二）强化内部管理制度建设，打造规范运作的制度体系

第一届理事会深入研究《慈善法》、《基金会管理条例》、《慈善组织开展慈善活动年度支出和管理费用标准》等领域的法律法规及政策，充分结合机构运作、业务发展的需求，在不断探索、实践和总结经验的基础上，制定、完善和实施了 30 多项内部规章制度，初步搭建了基金会规范化运作的体系：

1. 基金会取得了 2017-2022 年度公益性捐赠税前扣除资格，并取得了非营利组织免税资格认定。

2. 基金会积极主动参加佛山市开展的 2020 年社会组织评估工作，被评定为

“4A”级社会组织，有效期至2026年5月。

3. 在组织建设和法人治理结构方面，制定并完善了《章程》、《分权运营管理手册》、《人力资源规划管理制度》、《各部门职能及岗位职责要求》、《人事行政管理制度》、《薪酬管理制度》、《福利管理制度》、《信息沟通管理办法》、《信息公开制度》、《员工职业行为守则》等制度，完善了决策、执行、监督的治理机制，使基金会成为权责明确、运转协调、制衡有效的法人主体。

4. 在财产与风险管理建设方面，制定并完善了《财务管理制度》、《财务付款与报销管理制度》、《保值增值投资活动管理制度》、《股权投资投后管理制度》、《关联交易管理办法》、《内部监督举报管理制度》、《合规内控管理制度》、《重大事项报告制度》等，为基金会财务管理体系、合规管理体系和风险管理体系的建设奠定了基础，对提高风险预见和应对能力，增强社会公信力，更好地维护社会公共利益等方面，发挥了重大作用。

5. 在公益项目管理与运作方面，制定并完善了《项目管理制度》、《对外合作（资助）项目管理制度》、《资助工作守则》、《品牌管理办法》、《档案管理制度》、《合同管理制度》、《供应商管理及采购制度》、《志愿服务管理办法》等制度，明确了基金会坚持独立自主的原则，依法设计、设立和社会化运作慈善项目，不受捐赠人、受益人及其他组织和个人干预，确保了慈善项目全生命周期各阶段的合法、规范、高效管理和运作，保障了慈善项目能够切实践行基金会宗旨、战略、目标，充分维护社会公共利益以及捐赠人、受益人、基金会和其他利益相关者的合法权益。

（三）坚持中国共产党的领导

2021年4月，经中共佛山市顺德区大良街道工委同意，中共佛山市顺德区创新创业公益基金会党支部正式成立，基金会积极参加联合党委和办公所在地党委组织的活动，积极搭建党员青年创新创业的平台，充分发挥党建引领作用，鼓励工作人员及创业青年向党组织靠拢。

（四）年度检查工作

第一届理事会期间，理事会审议并及时报送了四个年度的工作报告、审计报告，及时做好2017-2020年四个年度的年检工作，并通过了区民政部门的审查，四个年度年检结论均为“合格”。

二、基金会业务成效方面

第一届理事会期间，基金会以“扶持青年，激励创新，推动创业，弘扬企业家精神”为使命，恪守“扶持青年创新创业”的慈善目的和基金会业务范围，建立了慈善活动的项目体系、项目运作机制和项目运作模式，为青年创业家走向成功护航引路。

（一）透过青年创业资助，培育社会创新种子

1. **种子资助计划：**作为基金会第一战略阶段的重点项目，通过为创业青年无偿提供种子资助的方式，鼓励青年人勇于测试创新想法，搭建新的商业模式，推动技术革新与社会创新。截至 2021 年 7 月底，种子资助计划共计收到项目申请 653 份，获批资助项目 63 个，获批资助总额 2792 万元，涵盖智能制造、生物医药、教育、文创等方向。项目存活率高达 90%，远高于青年创业市场 5%的水平，发展态势良好。获助企业累计创造营收近 1 亿元，净利润总额近 1000 万元，增长超 12 倍。其中，有 11 个项目产生融资，融资总金额高达 5000 万元，此外，还有像清宇科技、清源科技、天狼科技等多个高新科技企业获外部投资机构青睐，正处签订投资协议阶段。该计划较好地实现了用社会创新的方式为顺德产业升级赋能，促进美好顺德建设的目标。

2. **高校资助计划：**2018 年，根据国家对粤港澳大湾区工作的发展部署，为进一步支持大学生创新创业，吸引高校人才来顺发展，形成区域效应，基金会启动了高校“和创未来计划”，与大湾区四所高校开展了联合孵化工作。首期合作高校为深圳大学、佛山科学技术学院、华南理工大学、广东工业大学。截至 2021 年 7 月底，累计捐赠支出 400 万元，受助高校创新项目 82 个。项目累计获得国家级荣誉 56 项、省市级荣誉 132 项、研发设计产品 91 套、达成商业合作或实现盈利 57 个、产生专利及软件著作权 334 项、学术论文收录 104 篇、落地注册公司 42 家，有效推动了高校技术成果转化落地。此外，依托大学科技园、创业园等创新服务平台，撬动了当地政府、学校配套投入超千万的创业补助及创业服务，搭建了“基金会+高校科技园+地方政府”的孵化体系，为青年双创成长护航，逾千名高校学子受惠，形成了较好的品牌口碑，产生了良好的社会影响。

（二）创新创业投资，助推优质初创企业规模化发展

加速扶持计划：为更好地扶植初创青年企业家，帮助初创企业加快业务增长，基金会对通过种子阶段的高潜力创业项目提供加速股权投资，探索一种社会价值和商业价值并行发展的“善经济”模式。自 2019 年起，基金会通过全资控股的和创孵化器公司（注册资本：5000 万，实缴 2500 万）投资了儿童教育、家电维修服务、信息无障碍等领域的 5 个加速项目。截至 2021 年 7 月，和创孵化器公司股权投资总金额为 1585 万元，其中：百造教育投资 225 万占股 3% 投后估值 7500 万；用心网络投资 300 万占股 1% 投后估值 3 亿；联谛信息投资 360 万占股 2% 投后估值 1.8 亿；手滑科技投资 500 万占股 5% 投后估值 1 亿；凉山家投资 200 万占股 40% 投后估值 500 万。所投项目均获得过国家级社会荣誉的肯定，其中 3 家企业实现增长，总体增长 43%，2 家企业完成新一轮融资，融资总金额 750 万元，总体估值增长 8%。基金会还通过业务对接、政府对接、投融资对接等帮助所投项目降低创业成本，助推市场化发展。

为更规范化、专业化运作，2021 年 3 月理事会决议由广东顺德科创基金投资有限公司作为和创孵化器公司的投后管理受托单位，依托第三方专业力量开展投后管理工作。

（三）创业教育，倡导责任创业，弘扬顺德企业家精神

第一届理事会期间，基金会通过联合发起、策划、配比资助等方式，分别与 12 所学校建立创业教育试点，构建了学校和公益组织共同实施的创业教育体系，为顺德社会经济发展培育了大批具有社会责任感的双创人才。

1. **高中责任创业教育：**2018-2020 年间，基金会通过引进全球最大的致力于青少年职业、创业和理财教育的非营利教育组织“JA 青年成就”，为顺德地区高中阶段学生开设《学生公司》课程。学生在教师和企业志愿者的辅导下学习商业运作方式，了解市场经济体系结构，培养责任创业的品格。项目运作 3 年，累计资助 142 万元，与包括广东省实验中学顺德学校、顺德梁銶琚职业技术学校、龙江职业技术学校等在内学校的 9 所顺德学校开展合作，支持了 30 多个学生公司项目开展，逾 1300 名学生受益。基金会在推动顺德青年责任创业教育发展方面作出了积极探索。

2. **初创企业创新培育：**为发掘有潜力的创业型人才，基金会通过发起“创见未来”精英培育营，“种子特训营”、与区青企协共同打造“青商学堂”等短

期创业教育项目，为职场高管、海归留学创客、草根创业者等送上系统的创业辅导课程，培育出一批批高质量的创新创业苗子。

3. 青年企业家传承教育：“和创传承”菁英计划是基金会与国际公益学院联合发起的国际化“善经济”教育项目，旨在为青年二代提供系统的创业培育、企业传承、责任投资等新思路，协助青年英才用社会价值重筑企业核心竞争力，从而实现基业可持续发展。自 2018 年启动以来，成功举办了两期“和创传承”高级研修班，共有 51 名菁英学员与来自全球的商界、公益慈善界智者面对面交流，形成了“和创课程+和创大讲堂+和创智库+和创荟社群”的陪伴成长体系，推动顺德青年领袖传承并发扬顺德企业家精神。

（四）协创平台

合作伙伴对基金会的可持续发展至关重要。第一届理事会期间，基金会通过搭建与本土业界、金融界、学术界、非营利组织等专家及过往资助成员的关系网络，与国内外标杆孵化器、加速器等开展交流与合作，给予获资助项目全方位支持。发展四年，基金会已与超过 50 家创业服务机构达成协创伙伴关系，覆盖 13 个行业领域，18 个行政区域，为创业青年提供政策、空间、投融资、创业服务等资源对接与智力支持。

在协创平台上，基金会通过创业社群，每月固定输出私董沙龙、专家问诊会、企业走访、涟漪大会等社群活动，极大地活跃了本土创业氛围。历年来专家为社群累积投入志愿服务 270 人次，为受资助对象提供企业互助平台，近万名青年受益。

（五）创新研究与实践

第一届理事会期间，基金会积极参与行业建设，资助行业及重要领域中的创新研究与社会实践，重视研究对实践的指导。

1. 投资研究：2019 年，基金会联动福特基金会、南都基金会资助了首部社会企业与社会投资行业权威报告——《中国社会企业与社会投资行业扫描调研报告 2019》，对全国社会企业、社会投资、支持性机构和政策环境等行业发展现状进行了全面的梳理，展望行业发展趋势，为政策制定、企业发展提供新方向。

2. 创业研究：2018 年，为进一步了解顺德青年创业过程中的障碍与需求，为全区顺德青年创新创业扶持工作提供意见参考，基金会发起编制了《顺德青年

创新创业现状与支持体系分析研究报告》。

3. 产业研究：2020年，基金会结合全区“2+4+4”产业发展定位，在顺德区经济主管部门指导下，联合顺德区招商服务有限公司配套、深研智库开展《顺德区产业链和产业环境研究》项目，共享研究成果，促进了对产业更友善的政策、经济、社会环境的形成。

4. 企业社会责任研究：2020年，基金会资助引进、翻译出版《善经济：如何以企业社会责任致胜》一书，帮助创业企业进一步强化责任管理，建立负责任的创业体系。书中研究并收录了国内知名企业及顺德发展案例，期望青年创变者跟随美的、腾讯、特斯拉等的成功之路，推动顺德经济、社会更有效率、更可持续地发展。

5. 金融创新：基金会积极发挥自身在价值投资领域中的专业性，积极为社会搭建慈善组织和金融机构沟通合作的平台，发起设立“公益金融”战略项目，推动了超过20家资管机构为15家慈善组织提供“公益+金融”财务可持续发展建议方案，撬动了8300万慈善资产集合理财，为慈善组织创造640万收益；催化了顺德慈善联合会成立第一届顺慈联保值增值专业委员会；参与制定顺德地区《慈善组织保值增值投资活动行业规范指引》系列文件，为慈善组织开展金融活动提供合规管理、风险控制、有效操作的制度依据。该创新实践获得了中慈联的肯定，倡导并鼓励其他城市推广复制。

（六）和的慈善体系战略协同

1. 和衷共济，化解疫情危机：2020年1月，面对突如其来的新冠肺炎疫情，为支持小微企业一起抗击疫情，共克时艰，保持社会稳定与发展，和的慈善基金会捐赠2亿元并偕同双创基金会推出针对顺德区小微企业的纾困项目——“和衷共济”小微企2亿元应急支援计划。历时83天，22363个申请经查证核验、公证摇号、实地核查等公开、公正的评审环节，最终无偿资助顺德区内4462家受疫情影响较大的个体工商户及小微企业，资助总额为19969万元。范围覆盖零售、餐饮、住宿、旅游、居民服务和制造业及高新技术企业。“和衷共济”计划快速、有效地纾缓了企业在疫情期间的运转压力，确保就业与社会稳定，极大地提振了社会信心，获得了来自政府、社会各界以及业内专家学者的高度认可，被认为是社会组织应急管理创新探索。

2. 凉山创业扶贫，助力脱贫攻坚：2018年，基金会积极响应国家建设小康社会、打赢脱贫攻坚战的号召，与凉山州团委结对，签订三年的战略合作协议，资助160万元，助力凉山脱贫攻坚。基金会积极发挥产业优势，通过强化产业跨区域整合和配套协作，协助当地创业项目对接顺德市场及资源，发挥双方互补优势。基金会探索出了“项目资助+大赛+投资+孵化”四位一体的双创模式，并通过支持凉山家平台进行品牌管理与优质地标产品孵化，带动当地社会经济发展。2019年，凉山扶贫项目成功入选国务院颁发的“社会组织扶贫50佳案例”，走出了一条具有双创特色的扶贫之路。

3. “众创共善”，助推乡村振兴：基于社区商业的未来：“小而美”业态异军突起，青年参与社会事业创新，落脚点在社区，为推动社区渠道优势和青年创新优势互补，2020年，基金会与区社会创新中心达成三年战略合作，对接社区渠道与创业合作，探索乡村振兴发展。双方通过1:1配套，各出资100万/年的支持方式，开展“众创共善”计划可持续公益（社区创新创业）板块工作，通过项目资助及培力，支持和引导青年、村居以社区需求为导向，探索创新解决方案和造血机制。目前，《自然美学教育课程开发（以左滩村为试点）》、《扶间村影意志》、《勒流大晚社区“爱心小铺”》、《非遗传承教室》等17个社区创业项目获批资助。

三、基金会财务概况

截至2021年7月底，基金会收入总额为28,314.30万元，支出总额为24,790.30万元。其中：

捐赠收入共计27,731.27万元，包括和的基金会捐赠2.75亿元，科创集团捐赠200万元，中信信托捐赠19.5万元，圆合金控捐赠10万元。

理财收入共计566.71万元，较好地覆盖了机构管理费用501.98万元。

四、对第二届理事会工作的建议

在第一届理事会和秘书处全体成员的共同努力下，基金会积累了稳定可持续的各方资源，开展了众多慈善活动，提升了基金会在创新创业领域的地位，扩大了基金会社会影响力和公信力，取得了良好的社会成效。但慈善工作任重而道远，基金会工作还存在许多不足。站在新时代、新思想、新目标、新征程的起点，第

二届理事会肩负着新的历史使命。对今后理事会的工作，有几点建议：

（一）加强党建引领，进一步提高对慈善组织职能和作用的认识，前瞻国家发展趋势、大湾区协同战略和基金会管理的相关政策走向，积极响应与行动，寻找并有效解决青年创新创业领域中的社会问题。

（二）启动基金会平台战略，稳步推进新业务落地。加强与政府、各商协会、企业、社会组织的联系，加强与优秀机构的合作交流，相互学习、开放共建，争取社会更多的认可与支持。

（三）积极探索基金会多渠道募资的新思路，努力实现基金会资金的增值。在保证基金会资金安全的前提下，积极探索基金会资金的保值增值途径。

（四）完善基金会工作制度，规范工作程序，加强慈善工作专业化、科学化、信息化建设，提升慈善公信力和竞争能力，不断创新慈善活动开展形式和实现方式，努力把基金会建设成为创新型、规范化和专业化程度高、公信力强的基金会，为青年创新创业发展作出更大贡献。

新一届理事会即将诞生，在新一届理事会的领导下，双创基金会定能坚持稳中求进、求真务实的工作态度，扎实做好各项工作，努力推动顺德双创工作再上新台阶。

佛山市顺德区创新创业公益基金会

2021年8月30日